

## Stellingen bij proefschrift Sophie Bijloos

1 Soms heiligt het doel de middelen, omdat het voor het aangaan van de uitdagingen waar het zorgstelsel voor staat niet genoeg is om alleen op een deugdzzaam besluitvormingsproces te vertrouwen. (dit proefschrift)

2 Professionele, legitieme, effectieve en doelmatige zorgbestuurders streven naar excellentie en bewapenen zich tegen de *corrupting power of institutions* zoals geldzaken, macht en aanzien. (dit proefschrift)

3 Wetgeving kweekt geen goede bestuurders. (dit proefschrift)

4 Het is tijd definitief afstand te nemen van het *old boys network* door op basis van transparante normen en met een transparant proces te werven. (dit proefschrift)

5 Goed besturen leer je door kennis en ervaring, maar vraagt ook de capaciteiten en de intrinsieke motivatie om het beste te bereiken. (dit proefschrift)

6 Het behoud van en het draagvlak voor het zorgstelsel vormen de basis van het sociaal contract tussen samenleving, overheid en zorgorganisaties. (vrij naar Putters)

8 *In control* zijn gaat veel meer over leren dan over controleren. (vrij naar Ten Have)

7 Niet alleen de zorginstelling, maar ook het zorgstelsel kan *out of control* raken.

9 *You can do anything with bayonets except sit on them*. Macht kan je afdwingen, gezag niet. (vrij naar Napoleon)

10 Trots, het midden tussen valse bescheidenheid en eerzucht, los van de waardering van anderen, is de mooiste beloning voor het bestuurlijke werk. (vrij naar Aristoteles)

11 *Reason is but the slave of the passions*, deugdzzaam handelen vergt een goede balans tussen rede en natuur. (vrij naar Hume en Aristoteles)