

## STELLINGEN

1. Het gebruik van een gestandaardiseerde uitkomsten set in een nationale audit is van groot belang voor betrouwbare vergelijking van kwaliteit (dit proefschrift)
2. Een interval tussen neoadjuvante chemoradiotherapie en slokdarmresectie van  $\geq 10$  weken voor adenocarcinoom en  $\geq 13$  weeks voor plaveiselcelcarcinoom is niet geassocieerd met meer intra-operatieve en postoperatieve complicaties (dit proefschrift)
3. Met een samengestelde korte termijn uitkomstindicator kan men sturen op kwaliteit voor zowel korte als lange termijn (dit proefschrift)
4. Het meten en transparant maken van uitkomsten kan leiden tot verbetering van deze uitkomsten op landelijk niveau (dit proefschrift)
5. Een indicator betreffende lymfeklieropbrengst is een valide kwaliteitsparameter in de oncologische slokdarm- en maagchirurgie (dit proefschrift)
6. It can be proven that most claimed research findings are false (John P.A. Ioannidis)
7. Dokters moeten meer tijd vrijmaken voor verbeterprojecten; hiermee gaat de kwaliteit van zorg omhoog en wordt de geïnvesteerde tijd terugverdiend
8. Everyone needs a coach (Atul Gawande)
9. Culture eats strategy for breakfast (Peter F. Drucker)
10. Safety is defined and measured more by its absence than by its presence (Erik Hollnagel)
11. Smooth seas do not make skilful sailors