

## Stellingen behorend bij het proefschrift: De medicus maatgevend. Over leiderschap en habitus.

- 1 Het verborgen curriculum in de geneeskunde is bepalend voor de vorming van de medische habitus.  
Dit proefschrift.
- 2 Een medische professional *in the lead* kan pas invloed uitoefenen in zijn groep als hij dokter en collega is en ook nog eens een voorbeeldrol vervult.  
Dit proefschrift.
- 3 De medische habitus beïnvloedt het leiderschap van het afdelingshoofd.  
Het omgekeerde geldt echter evenzeer: leiderschap verandert ook de medische habitus van het afdelingshoofd.  
Dit proefschrift.
- 4 Een medisch afdelingshoofd als professional *in the lead* kan een brug vormen tussen de medische en de managementwereld; hij ontwikkelt echter geen managementdispositie.  
Dit proefschrift.
- 5 De concepten habitus en veld van Bourdieu dragen bij aan een beter begrip van het functioneren van artsen in een professionele organisatie.  
Dit proefschrift.
- 6 Reflectie met collega's door middel van patiëntenbesprekingen en intervisie draagt meer bij aan de kwaliteit van het handelen van professionals dan allerlei formele en procedurele vormen van kwaliteitsmanagement.
- 7 Algemene kennis en vaardigheden uit de managementwereld over professionals *in the lead* uitstorten is niet alleen zinloos, maar ook schadelijk. Training van leiderschap moet aansluiten bij de wereld die het betreft.
- 8 Eenzijdige nadruk op uitkomstmaten, competenties, formele procedures en regelgeving in de zorg gaat voorbij aan het belang en de kracht van informele mechanismen en de habitus van hulpverleners.
- 9 De medische habitus is meer mannelijk dan vrouwelijk.
- 10 De manier waarop onze samenleving zich ontfermt over haar zwakkere leden, zoals gehandicapten, toont dat het op veel plekken droevig met onze moraal is gesteld.
- 11 Grootmoeders leveren al sinds eeuwen een onderschatte bijdrage aan de ontwikkeling van een goede samenleving.