

Stellingen

- 1 Curriculumontwikkeling is organisatieontwikkeling.

dit proefschrift

- 2 De mogelijkheden voor innovaties in professionele organisaties worden bevorderd, als bijzonder veel aandacht geschonken wordt aan training en interne socialisatie, en het in stand houden van een dominante coalitie.

dit proefschrift

- 3 De kwaliteit van het universitaire onderwijs zou verhoogd kunnen worden, als er aan de universiteiten een verplichte en systematische docententraining verzorgd werd.

- 4 Het afstraffen van faculteiten met lage studierendementen door vermindering van de ministeriële personele middelen, tast de kwaliteit van het universitaire onderwijs aan.

- 5 De matrixorganisatie is in een professionele organisatie disfunctioneel door de aanwezige deskundigheidsmacht van de professionals.

- 6 Dat de verzorgingsstaat géén hoge prioriteit geeft aan de verzorging van ouderen, blijkt uit de salariering van het management en het personeel van verzorgingstehuizen.

- 7 De kolengestookte installaties in de glastuinbouw dienen aan strengere milieueisen onderworpen te worden: 90% SO₂ reiniging van rookgassen, een NO_x emissie van maximaal 100 g/GJ en een stofemissie van 10 g/GJ door toepassing van een doekfilter en ten hoogste 0,7% zwavelgehalte van de te stoken kolen.

- 8 Ziekenhuismanagers hebben het moeilijk, zoals blijkt uit de relatief hoge uitval. Dit zou minder het geval zijn, als zij zich meer bewust waren van het feit dat een ziekenhuis vrijwel onbestuurbaar is, omdat de sturingsmechanismen volgens de typologie van de professionele bureaucratie uiterst beperkt zijn.
- 9 De veelgehoorde uitspraak 'wetenschapsbeleid is personeelsbeleid' is kortzichtig, omdat daarmee de politieke en maatschappelijke keuzes op dit beleidsterrein miskend worden.
- 10 De ervaring leert dat een beginnerscursus tekstverwerking op de computer niet langer dan vijftien minuten hoeft te duren.
- 11 De universiteiten houden zich steeds minder bezig met academische kwesties.
- 12 Bij de ontwikkeling van het overheidsbeleid dient men rekening te houden met de effecten analoog aan de principes van de fysische chemie (van 't Hoff en Le Chatelier): oefent men op een systeem dwang uit, dan zal zich in dat systeem een zodanige omzetting voltrekken, dat de dwang zo min mogelijk tot uiting komt.

Stellingen behorend bij het proefschrift van J. Moen, 'Innoveren in universitair onderwijs'.