

# Stellingen behorende bij het proefschrift

# Doctors' orders

1. In hun dagelijks werk zijn medisch specialisten in de eerste plaats dokter en in de tweede plaats collega: ze onderhandelen vooral over de patiëntenzorg en over de onderlinge organisatie van werk en zakelijke belangen.  
Dit proefschrift.
2. Omdat medisch specialisten van verschillende vakgebieden verschillende organisatorische voorkeuren hebben, kunnen medische staven niet tot krachtige consensus komen over prioriteiten en werkwijzen in het ziekenhuis.  
Dit proefschrift.
3. Groepsmacht en onderlinge afhankelijkheid belemmeren leden van een vakgroep of maatschap individuele wensen en voorkeuren te benoemen.  
Dit proefschrift.
4. De rol en positie van medisch specialisten in de ziekenhuisorganisatie zal in de nabije toekomst vooral worden bepaald door de afname van vrije vestiging, de afname van de behoefte aan autonomie en de toename van werken in deeltijd.  
Dit proefschrift.
5. Medisch specialisten moeten zich realiseren dat ze alleen vaker kunnen meebeslissen over beleid en organisatie in het ziekenhuis als ze daar ook meer tijd en aandacht aan willen besteden.  
Dit proefschrift.
6. Om bij artsen het vermogen te versterken tot organisatie van en reflectie op het eigen handelen, moet intervisie onderdeel uitmaken van medische opleidingen.
7. Integratie is tweerichtingsverkeer; waar van medisch specialisten 'managementparticipatie' wordt verlangd, behoort van managers 'patiëntenzorgparticipatie' verlangd te worden.
8. Voor goede prestaties is een cyclus van 'vertrouwen en verantwoording' waardevoller dan een cyclus van 'planning en control'.
9. Grote steden combineren structuur, diversiteit en chaos; dit maakt medewerkers van binnenstadziekenhuizen systematisch veelzijdig.
10. Temps staat in het ziekenhuis voor de tijd van roosters, spreekuurschema's, het tellen van een hartfrequentie; durée staat voor de tijd van luisteren, begrijpen, het kloppen van een hart; doelmatige én goede patiëntenzorg vereist respect voor beide betekenissen van tijd.  
Vrij naar Leertouwer, Medisch Contact nr. 36, 2003, 1349; 'temps' en 'durée' zijn beschreven door Henri Bergson.
11. Vrouwen zijn ondervertegenwoordigd in de top door het 'glazen plafond' of de 'plakkende vloer'; mannen zijn ondervertegenwoordigd in het huishouden door de 'glazen muur' of het 'plakkende kantoor'.

Karen Kruijthof, Amsterdam  
18 februari 2005