

Stellingen

behorend bij proefschrift

Samengesteld besturen

De kracht en kwetsbaarheid van duale besturing in algemene ziekenhuizen

Linda Muijsers-Creemers

1. De ontwikkeling en structurering van een ‘samengesteld besturingsarrangement’ vormen zowel de achilleshiel als de kracht van de besturing van een algemeen ziekenhuis. *(dit proefschrift)*
2. Het Nederlandse algemene ziekenhuis kan beter worden getypeerd als een onderhandelingsnetwerk dan een professionele bureaucratie. *(dit proefschrift)*
3. Niet het werken met duidelijk afgebakende bureaucratische en hiërarchische besturingsprincipes, maar juist het werken met vage figuren is functioneel voor de bestuurbaarheid van het ziekenhuis. *(dit proefschrift)*
4. Management en medici zouden elkaar liever beheersen, maar omdat dit niet kan in ziekenhuizen zijn ze aangewezen op het werken met onderling vertrouwen (Seligman, 1997). *(dit proefschrift)*
5. De paradox van de aanhoudende op centralisering en integratie gerichte overheidsinterventies is dat deze zorgen voor meer desintegratie van management en professionals dan integratie van medici in het ziekenhuis. *(dit proefschrift)*
6. De Nederlandse overheid jaagt marktwerking na waardoor er onbedoeld meer netwerkachtige vormen van organiseren worden gecreëerd dan dat deze worden vervangen door marktachtige vormen van organiseren (vrij naar Rhodes, 2007).
7. Verschillen kunnen worden overbrugd wanneer er eenheid is in verscheidenheid (vrij naar Rupert, 2010).
8. Het ‘sociale integratie’ proces van immigranten vereist zowel de facilitatie en de acceptatie van immigranten in de sociale interactie door de gastheer als de bereidheid van immigranten om zich in te leven en aan te passen aan de levensstijl van de gastheer zonder dat één van beide partijen hun eigen identiteit verliezen (vrij naar Bakker, Dagevos en Engbersen, 2014).
9. De toegenomen complexiteit en wederzijdse afhankelijkheden tussen actoren in samenlevingen, pleiten voor meer onderzoek naar netwerkachtige vormen van organiseren dan hiërarchische vormen van organiseren (vrij naar Klijn en Koppenjan, 2004; De Bruijn en Ten Heuvelhof, 2011).
10. Het doen van (abductief) onderzoek is als een ware ontdekkingsreis: geen speurtocht naar nieuwe landschappen, maar het waarnemen met nieuwe ogen (vrij naar Marcel Proust).
11. Liefde is op weg zijn naar jezelf te vinden in elkaar (Toon Hermans). (Dat geldt zowel voor management en medici in de besturing van ziekenhuizen als voor promovendi in relatie met hun partners, familie, vrienden, collega’s en (co)promotoren).