

Stellingen

Proefschrift

1. Om de geïntegreerde benadering tot volledige wasdom te laten komen, moet in Nederland de Stuurgroep Missies en Operaties onder de Raad voor de Inlichtingen- en Veiligheidsdiensten worden geplaatst. Zo kan de horizontale coördinatie tussen verticaal georganiseerde departementen beter worden aangestuurd en wordt het politieke commitment gewaarborgd.
2. Het proces van ontwikkeling van een *cadre of people* naar een *culture of people* waar het inzicht over de meerwaarde en de noodzaak van een geïntegreerde benadering in de departementen is verankerd, verloopt niet vanzelf. Daarvoor is een Goldwater-Nichols Act¹ anno 2016 nodig waarbij de institutionele arrangementen voor de geïntegreerde benadering grondig worden herzien.
3. Indien het concept wordt gemeten aan de hand van de meest betrokken departementen, dan dekt de titel 3D-benadering (*Defence, Development and Diplomacy*) beter de lading dan geïntegreerde benadering.
4. In de missies in Irak en Afghanistan werd de geïntegreerde benadering als strategisch instrument ingezet voor de oplossing van een tactisch probleem. Met betrekking tot Rusland is de geïntegreerde benadering terug op het niveau waar het thuis hoort; als onderdeel van een *Grand Strategy*.
5. De geïntegreerde benadering is niet geboren uit overtuiging, maar door een tekort aan middelen; het is een *strategy on the cheap*.

Algemeen wetenschappelijk

1. De huidige veiligheidssituatie in Oost-Europa is een zegen voor de NAVO. Na vijftientig jaar post-conflict-, crisisbeheersings- en counterinsurgency operaties is er weer een bekende vijand en doctrine waar het bondgenootschap zich op kan richten.
2. Om het adaptief vermogen van Defensie te vergroten - zodat het zich adequaat op de veranderende veiligheidssituatie in de wereld kan aanpassen - moet het ministerie zich ontwikkelen van een organisatie naar een organisator.
3. De Amerikaanse presidentskandidaat Donald Trump en de Britse Labour party leider Jeremy Corbyn lijken te twijfelen aan hun bijdrage aan een militaire inzet bij schending van artikel 5 van het NAVO Handvest (een aanval op een is een aanval op eenieder). Dit is de bijl aan de wortel van het NAVO-bondgenootschap en daarmee een grotere dreiging voor de NAVO dan de toegenomen assertiviteit van Rusland op het wereldtoneel.

¹ De Goldwater-Nichols Act van 1986 moest een einde maken aan de rivaliteit tussen de krijgsmacht delen in de Verenigde Staten. Deze rivaliteit werd zeer duidelijk tijdens de oorlog in Vietnam, droeg bij aan de mislukking van de bevrijdingsoperatie in Iran in 1980 en was ook aanwezig bij de Amerikaanse invasie van Grenada in 1983. Door de wet werd de bevelsstructuur herzien waardoor de rol van de commandanten van de krijgsmacht delen veranderende in een adviserende rol.

4. Tijdens de missie in Irak en Afghanistan ontstond kritiek op het gebruik van ontwikkelings-samenwerking omdat deze gebruikt zou worden voor het behalen van militaire doelstellingen. Kritiek over de *securitization of aid* is enerzijds een misvatting over de rol van ontwikkelingshulp als onderdeel van de geïntegreerde benadering, maar is anderzijds terug te voeren op een verkeerde toepassing van de geïntegreerde benadering.
5. *Hybrid warfare* is een goed voorbeeld van de geïntegreerde benadering.

Schertsstellingen

1. De schorsing van de Russische atleten voor de Olympische Spelen in Brazilië is de Westerse variant van *hybrid warfare*.